

PROFESSION DE FOI



2026 - 2027



SOMMAIRE

NOTRE ÉQUIPE

01

02

RÉSEAU &
ANIMATIONS

POLITIQUE DE
FORMATION

03

04

ÉVÉNEMENTIEL &
VIE ÉTUDIANTE

PARTENARIATS &
SPONSORING

05

06

COMMUNICATION

SOMMAIRE

REPRÉSENTATION
ÉTUDIANTE

07

08

INNOVATIONS
SOCIALES

PRÉSIDENCE

09



01

NOTRE ÉQUIPE

NOTRE ÉQUIPE

Une équipe mobilisée, au service des étudiants

BUREAU RESTREINT

PRÉSIDENT



**Rayan
BEN BAHRI**

M2 - UFR Ingémédia
Université de Toulon

VICE-PRÉSIDENTE GÉNÉRALE



**Emma
PERRIER**

M2 - UFR Ingémédia
Université de Toulon

TRÉSORIER



**Louis
ARNAUD**

L3 - Cybersécurité
ISEN Yncréa Méditerranée

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE EN CHARGE DE LA FORMATION



**Lina
BEN HAMMOUDA**

BUT 2 - IUT MMI
Université de Toulon

NOTRE ÉQUIPE

Une équipe mobilisée, au service des étudiants

VIE ÉTUDIANTE ET DE CAMPUS

VP RÉSEAU ET
ANIMATIONS



**Elric
ANDRES**

M2 - Ingénieur
ISEN Yncréa Méditerranée

CM RÉSEAU ET
ANIMATIONS



**Sixtine
KIEGERL**

M2 - Ingénieur
Seatech

CM RÉSEAU ET
ANIMATIONS



**Tyfeen
BOULANGER**

L2 - Cybersécurité
ISEN Yncréa Méditerranée

CM RÉSEAU ET
ANIMATIONS



**Samar
LATEF**

L3 - UFR Droit
Université de Toulon

NOTRE ÉQUIPE

Une équipe mobilisée, au service des étudiants

VIE ÉTUDIANTE ET DE CAMPUS

VP EVENT



**Lou
FERRIER**

M2 - UFR Ingémédia
Université de Toulon

CM EVENT



**Eva
SEQUEIRA**

Marketing
Eductive Campus

VP PARTENARIAT



**Luca
GIREUD**

L3 - UFR Droit
Université de Toulon

NOTRE ÉQUIPE

Une équipe mobilisée, au service des étudiants

COMMUNICATION ET IMAGE

VP
COMMUNICATION



**Adrian
NAVARRE--GOMEZ**

L3 - IUT MMI
Université de Toulon

CM
COMMUNICATION



**Mathilde
MATHIEU--DELHAL**

L3 - IUT MMI
Université de Toulon

CM
COMMUNICATION



**Elsa
DELABARRE**

L1 - UFR LLSH
Université de Toulon

CM AFFAIRES
ACADÉMIQUES



**Kelvin
MATHIEU--DELHAL**

M2 - UFR Sciences & Tech
Université de Toulon

NOTRE ÉQUIPE

Une équipe mobilisée, au service des étudiants

INNOVATIONS SOCIALES

CM INNOVATIONS
SOCIALES



**Joseph
JIMENZ**

**L1 - UFR LLSH
Université de Toulon**

CM INNOVATIONS
SOCIALES



**Kellian
PAQUOTTE**

**L1 - UFR STAPS
Université de Toulon**

CM INNOVATIONS
SOCIALES



**Louisie Naïlla
RALAINIRINA**

**L3 - Eco Gestion
Université de Toulon**



02

**RÉSEAU
& ANIMATIONS**

RÉSEAU & ANIMATIONS

LE RÉSEAU, AU COEUR DE NOTRE FÉDÉRATION

La force de la FEDET n'a jamais résidé uniquement dans les projets qu'elle porte, les événements qu'elle organise ou les services qu'elle développe. Sa véritable richesse, ce sont les femmes et les hommes qui la composent, les associations qui la font vivre et les milliers d'étudiants qu'elle représente chaque jour.

UNE FÉDÉRATION TOUJOURS PLUS PROCHE, PLUS HUMAINE ET PLUS UTILE

Pour ce mandat, nous faisons le choix d'une conviction simple : une fédération forte est avant tout une fédération proche de son réseau.

Au fil des années, la FEDET s'est développée, a gagné en visibilité, a multiplié ses actions et a su s'imposer comme un acteur incontournable de la vie étudiante varoise. Cette évolution est une réussite collective dont nous pouvons être fiers. Mais cette croissance nous impose également une responsabilité : celle de préserver la proximité qui a toujours fait notre identité.

Nous souhaitons ainsi replacer l'accompagnement des associations au cœur de notre action en développant une approche plus humaine, plus réactive et plus personnalisée.

Pour répondre aux attentes exprimées par de nombreux administrateurs et responsables associatifs, nous proposons de renforcer significativement le pôle réseau en passant de deux à quatre membres investis dans cette mission.

Cette évolution n'est pas seulement une question d'effectifs. C'est un véritable choix politique : celui de consacrer davantage de temps, d'énergie et d'attention à nos associations.

Grâce à cette nouvelle organisation, nous souhaitons assurer une présence renforcée sur l'ensemble de nos lieux de vie, notamment au local de la rue Danton et au Cafedet, afin que chaque association puisse trouver facilement un interlocuteur disponible, à l'écoute et capable de l'accompagner dans ses projets.

Notre ambition est que chaque association adhérente puisse se sentir pleinement soutenue, écoutée et accompagnée, quelle que soit sa taille, son ancienneté ou son domaine d'action.

Nous voulons construire une fédération où personne ne se sent isolé face à ses difficultés, où chaque initiative trouve un soutien, et où chaque responsable associatif sait qu'il peut compter sur un réseau solide derrière lui.



RÉSEAU & ANIMATIONS

LE RÉSEAU, AU COEUR DE NOTRE FÉDÉRATION

UN ACCOMPAGNEMENT PLUS RÉGULIER, PLUS PERSONNALISÉ ET PLUS RÉACTIF

Chaque association est unique.

Certaines ont besoin d'un accompagnement dans leur structuration, d'autres dans l'organisation d'événements, la recherche de financements, la communication, le recrutement de bénévoles ou encore la gestion administrative.

C'est pourquoi nous souhaitons faire évoluer notre modèle d'accompagnement vers un suivi plus individualisé, capable de s'adapter aux réalités et aux besoins de chacun.

Nous mettrons en place des temps d'échange réguliers avec les associations afin de faire le point sur leurs projets, leurs réussites, leurs difficultés et leurs perspectives de développement.

Ces rendez-vous ne devront pas être perçus comme des démarches administratives supplémentaires, mais comme de véritables moments d'écoute, de conseil et de construction collective. Notre objectif est d'anticiper les besoins plutôt que d'attendre l'apparition des difficultés.

Être présent lorsque tout va bien est tout aussi important qu'être présent lorsque les associations rencontrent des obstacles.

Nous voulons développer une culture de l'accompagnement permanent, basée sur la confiance, la disponibilité et la bienveillance.

FAIRE VIVRE UNE COMMUNAUTÉ ASSOCIATIVE AU QUOTIDIEN

Le réseau ne doit pas exister uniquement lors des assemblées générales, des formations ou des grands événements. Il doit vivre chaque jour.

Nous souhaitons ainsi faire évoluer notre conception même du réseau pour le rendre plus dynamique, plus participatif et plus inclusif.

Pendant longtemps, les espaces d'échange de la fédération ont principalement concerné les responsables associatifs et les bureaux restreints. Si cette organisation a permis de structurer les échanges, elle ne reflète plus totalement la réalité des besoins actuels. Nous voulons permettre à davantage de membres associatifs de prendre part à la vie du réseau. Parce qu'une association ne se résume pas à son président ou à son bureau.

Parce que les bénévoles, les membres actifs et les personnes engagées au quotidien participent eux aussi à la richesse de notre mouvement.

Notre ambition est de favoriser une meilleure circulation de l'information afin que chacun puisse se sentir concerné par la vie de la fédération, les projets collectifs, les appels à bénévoles ou encore les opportunités d'engagement.

Cette ouverture doit permettre de renforcer le sentiment d'appartenance à une communauté étudiante engagée, solidaire et ambitieuse.



RÉSEAU & ANIMATIONS

LE RÉSEAU, AU COEUR DE NOTRE FÉDÉRATION

Au-delà des outils de communication, nous voulons développer un véritable esprit de réseau. Trop souvent, les associations évoluent côte à côte sans toujours connaître les projets, les compétences ou les initiatives portées par les autres structures. Pourtant, derrière chaque association se cachent des savoir-faire, des expériences et des ressources qui pourraient bénéficier à l'ensemble du mouvement étudiant.

Nous souhaitons donc multiplier les occasions de rencontre entre les associations. Moments conviviaux, temps d'échange, événements de cohésion, rencontres thématiques, projets communs ou encore groupes de travail : chaque occasion de créer du lien devra être saisie.

Notre objectif est simple : **transformer un ensemble d'associations adhérentes en une véritable communauté associative étudiante.**

**Une communauté où l'on s'entraide.
Une communauté où l'on partage ses expériences.
Une communauté où l'on construit ensemble.
Une communauté où les réussites des uns deviennent
une source d'inspiration pour les autres.**

UNE FEDET CONSTRUITE AVEC ET POUR SON RÉSEAU

Un réseau vivant est un réseau qui évolue. Les équipes changent, les projets se transforment, de nouveaux étudiants s'engagent tandis que d'autres terminent leur parcours.

Nous souhaitons porter une attention particulière à ces évolutions afin d'accompagner au mieux les transitions au sein des associations.

Cette vigilance permettra notamment d'identifier plus rapidement les associations qui rencontrent des difficultés, celles qui ont besoin d'un accompagnement renforcé ou encore celles qui développent de nouveaux projets nécessitant un soutien spécifique. Notre rôle n'est pas de contrôler. Notre rôle est d'être présents.

D'être capables de tendre la main lorsqu'une association traverse une période plus complexe, de valoriser les réussites lorsqu'elles existent, d'encourager les nouvelles initiatives lorsqu'elles émergent.

Nous sommes convaincus que l'avenir de la FEDET ne se construira pas uniquement par les décisions de son bureau ou de son conseil d'administration. Il se construira avec les associations. Notre ambition est donc de renforcer les espaces de dialogue, de consultation et de co-construction afin que les orientations de la fédération soient toujours davantage le reflet des attentes et des besoins du terrain.

Pour ce mandat, nous faisons le choix d'une FEDET plus proche, plus attentive, plus ambitieuse et plus fédératrice.

Nous voulons une FEDET qui écoute avant d'agir.

Une FEDET qui construit avec son réseau plutôt que pour son réseau.

Une FEDET qui accompagne avant d'imposer.

Une FEDET qui ne se contente pas de représenter son réseau, mais qui le fait grandir.

Une FEDET qui transforme les initiatives individuelles en force collective.

Une FEDET qui continue, chaque jour, à faire de l'engagement étudiant une aventure humaine exceptionnelle.

Parce qu'au fond, la fédération n'est rien d'autre que la somme des engagements qui la composent. Et parce que nous croyons profondément que les plus belles réussites sont toujours collectives.



03

**POLITIQUE
DE FORMATION**

POLITIQUE DE FORMATION

FORMER AUJOURD'HUI, ACCOMPAGNER DEMAIN

La formation est un point d'honneur pour notre fédération. Elle constitue un levier essentiel pour renforcer notre réseau, accompagner les associations étudiantes dans leur développement et garantir une montée en compétence collective. Les actions mises en place durant ces dernières années ont permis à la fois de structurer une offre de formation solide, de créer des temps d'échange entre associations et de répondre à des besoins concrets du terrain.

Nous souhaitons poursuivre dans cette continuité tout en renforçant notre offre, afin de former, accompagner et outiller toujours davantage les associations du réseau. Notre ambition est simple : permettre à chaque association, quel que soit son niveau d'expérience, ses moyens ou son ancienneté, d'avoir accès à des ressources fiables, adaptées et utiles pour mener à bien ses projets.

Former aujourd'hui, c'est préparer les responsables associatifs de demain. C'est leur donner les clés pour gérer une équipe, construire un budget, organiser un événement, défendre un projet, répondre à des obligations administratives ou encore prendre la parole en public.

C'est aussi faire en sorte que l'engagement étudiant soit reconnu, valorisé et transmis. Dans cette optique, la politique de formation de la FEDET doit continuer à se structurer autour d'un objectif central : proposer une offre accessible, réactive et qualitative, au plus proche des besoins des associations étudiantes.

PARFAIRE NOTRE OFFRE DE FORMATION

Nous continuerons à organiser deux week-ends de formation sur l'année. Ces temps forts resteront essentiels pour transmettre les bases de l'engagement associatif, créer du lien entre les associations et favoriser le partage d'expérience au sein du réseau.

Les formations à la demande seront également renforcées. Nous voulons inciter les associations à solliciter la FEDET dès qu'elles ressentent un besoin précis. Chaque demande de formation devra recevoir une réponse dans un délai maximum d'un mois, afin d'apporter un accompagnement rapide et adapté.

En complément, nous souhaitons organiser quatre journées d'échange et de formation, pensées en fonction des besoins exprimés par les associations. Ces JEF permettront d'aborder des sujets concrets, de répondre à des problématiques spécifiques.

Afin de garantir la qualité des formations, l'ensemble du bureau sera formé pour pouvoir répondre aux demandes de manière pertinente. Nous souhaitons également développer, avec l'appui de la FAGE, un vivier de formateurs en formant au moins 15 deux référents capables d'accompagner les futurs intervenants.



POLITIQUE DE FORMATION

STRUCTURER NOS OUTILS DE FORMATION

Nous souhaitons poursuivre le développement du catalogue de formation. Celui-ci regroupera l'ensemble des formations disponibles, leurs objectifs et les compétences visées. Il servira à la fois aux associations, pour identifier les formations adaptées à leurs besoins, et aux formateurs, pour améliorer la qualité des interventions.

Des fiches de formation seront également créées à partir des sujets abordés en WEF, JEF et FAD. Elles permettront aux bénévoles de garder une trace claire des notions importantes et de transmettre plus facilement les connaissances au sein de leur association.

En parallèle, nous développerons des fiches pratiques pour accompagner les associations dans l'organisation d'événements, la création de projets innovants, la gestion administrative, la recherche de financements ou encore la structuration d'une équipe. Ces outils devront être simples, accessibles et directement utilisables par les membres du réseau.

FORTIFIER L'ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS

Nous souhaitons aller plus loin dans l'accompagnement des associations, notamment lors des périodes importantes de l'année. Des sessions de travail et de formation seront organisées quelques semaines avant les principales échéances de dépôt de subventions afin d'aider les associations dans leurs démarches.

Ces temps permettront de travailler les dossiers, les budgets prévisionnels et la présentation des projets, tout en renforçant l'entraide au sein du réseau. L'objectif est que chaque association puisse se sentir accompagnée, peu importe son expérience ou son niveau d'autonomie.

La FEDET accompagnera également les associations dans la création, la modification et la mise à jour de leurs statuts. Ces démarches sont parfois complexes, mais elles sont indispensables au bon fonctionnement associatif.

Nous renforcerons aussi l'offre de formations personnalisées afin de répondre plus précisément aux besoins de chaque association : trésorerie, communication, gestion de projet, organisation d'événements, management d'équipe ou prise de parole.



POLITIQUE DE FORMATION

DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES ET VALORISER L'ENGAGEMENT

Notre ambition est aussi de mieux valoriser les compétences acquises par les bénévoles. Pour cela, nous souhaitons mettre en place un Passeport Associatif. Chaque bénévole pourra y suivre son parcours de formation et obtenir des attestations de compétences sur différents sujets : gestion de projet, trésorerie, management d'équipe, prise de parole, communication ou encore organisation événementielle.

Ce passeport permettra de reconnaître concrètement l'engagement associatif et de montrer que les expériences vécues au sein d'une association développent de vraies compétences, utiles dans un parcours étudiant comme professionnel.

Nous souhaitons également former les membres du bureau aux gestes de premiers secours et collaborer avec la FAGE pour organiser des formations de personnes de confiance. Cela permettra de renforcer la sécurité, la prévention et l'accompagnement lors des événements étudiants.

À travers cette politique de formation, notre objectif est de rendre le réseau plus autonome, plus compétent et plus solidaire. Former, ce n'est pas seulement transmettre des connaissances : c'est donner aux associations les moyens d'agir, de se développer et de faire vivre pleinement la vie étudiante.



Former, c'est donner les moyens d'agir.
Former, c'est sécuriser les actions du réseau.
Former, c'est valoriser l'engagement étudiant.
Former, c'est préparer l'avenir de nos associations.

Notre objectif est donc de faire de la formation un pilier central de l'action fédérative, afin que chaque association puisse se sentir accompagnée, outillée et capable de faire vivre pleinement la vie étudiante sur son campus.

04

ÉVÉNEMENTIEL & VIE ÉTUDIANTE

ÉVÉNEMENTIEL & VIE ÉTUDIANTE

UNE AMBITION COMMUNE : CRÉER, RASSEMBLER ET FAIRE RAYONNER



L'événementiel est au cœur de la vie étudiante. Il permet de créer du lien entre étudiants, de lutter contre l'isolement social en favorisant les rencontres et de faire vivre les campus au-delà des cours. Durant les années précédentes, certains projets ont su s'imposer comme des rendez-vous incontournables que nous souhaitons faire perdurer pour préserver cette dynamique tout en apportant une nouvelle impulsion portée par trois axes majeurs : le sport, la culture et le vivre-ensemble.

UNE VIE ÉTUDIANTE PLUS DYNAMIQUE, SPORTIVE ET CULTURELLE

Notre ambition est de proposer une programmation qui soit riche, diversifiée et accessible à tous, en développant davantage d'événements sportifs, culturels et créatifs.

Le sport et la culture occuperont une place centrale dans notre action. Nous souhaitons renforcer leur accessibilité à travers l'organisation d'événements sportifs, de tournois et de nouvelles initiatives culturelles et créatives. Au-delà des activités proposées, notre objectif est de favoriser les rencontres, la cohésion et l'épanouissement des étudiants.

Parce que le sport et la culture sont de véritables vecteurs de rassemblement et d'ouverture, nous voulons en faire des piliers de notre programmation afin de contribuer à une vie étudiante plus dynamique et attractive.

ÉVÉNEMENTIEL & VIE ÉTUDIANTE

UNE AMBITION COMMUNE : CRÉER, RASSEMBLER ET FAIRE RAYONNER

RENFORCER LES LIENS ENTRE ÉTUDIANTS ET ASSOCIATION

Parce qu'une fédération se doit d'être un vecteur de cohésion, nous souhaitons multiplier les occasions de rencontre entre les étudiants, les associations et les acteurs du territoire. Cela passera notamment par l'organisation régulière d'inter-associations, d'événements d'intégration et de moments de convivialité permettant de renforcer le sentiment d'appartenance à une même communauté étudiante.

Nous souhaitons également poursuivre le développement des événements de fin d'année, aussi bien à destination des étudiants qu'à l'échelle de notre réseau associatif, afin de valoriser l'engagement de chacun et célébrer collectivement les réussites de l'année écoulée. Les temps forts au sein de l'université comme les JET's ou le printemps de l'université seront notamment réitérés.

FAIRE RAYONNER LA VIE ÉTUDIANTE TOULONNAISE SUR SON TERRITOIRE

Notre volonté est enfin de sortir des murs de l'université pour faire connaître et reconnaître la richesse de la vie étudiante toulonnaise. En poursuivant les projets qui ont fait leurs preuves, comme le Fedestival, et en développant de nouveaux formats fédérateurs, nous souhaitons renforcer la visibilité des étudiants sur l'ensemble du territoire.

Cette ambition passe aussi par une ouverture accrue vers les autres acteurs du mouvement étudiant. Nous travaillerons à l'organisation d'événements communs avec les fédérations territoriales de la région PACA et poursuivrons l'animation du réseau associatif à travers l'organisation de Week-Ends de Formation.



Ces temps forts permettront à la fois de développer les compétences des associations, de renforcer les échanges et de construire des projets communs au service des étudiants.

À travers cette vision, nous voulons faire de l'événementiel un véritable outil d'intégration, de promotion de la vie étudiante et de rayonnement pour l'ensemble du territoire toulonnais.

05

PARTENARIATS & SPONSORING

PARTENARIATS & SPONSORING

MAILLAGE TERRITORIAL : UN RAYONNEMENT SUR L'ENSEMBLE DU VAR

Le Pôle Partenariat de la FEDET se place au cœur du développement de notre réseau pour ce nouveau mandat. Notre ambition est claire : renforcer l'attractivité de la vie étudiante, apporter des avantages concrets à chaque étudiant et soutenir la croissance de nos associations membres. Pour y parvenir, le pôle structurera son action autour de quatre axes majeurs : le développement territorial global, l'intégration institutionnelle, la signature de partenariats d'envergure nationale et sectorielle, et le renforcement des services de proximité.

DÉVELOPPEMENT DES PARTENAIRES

Le pôle s'engage à élargir son périmètre d'action pour toucher l'intégralité des étudiants de la métropole ainsi que du département du Var. Notre stratégie de développement ciblera spécifiquement les trois grands pôles universitaires du territoire :

- Le Campus de Toulon : Consolidation des acquis et diversification des offres au centre-ville.
- Le Campus de La Garde : Dynamisation des partenariats sur le plus grand site universitaire du département du Var.
- Le Campus de Draguignan : Priorité absolue de ce mandat. Nous déploierons des efforts spécifiques dans le Haut-Var afin de faciliter le développement de ce campus excentré, en y trouvant des partenaires solides, de proximité, directement accessibles pour le réseau et les étudiants locaux.



PARTENARIATS & SPONSORING

MAILLAGE TERRITORIAL : UN RAYONNEMENT SUR L'ENSEMBLE DU VAR

GRANDS PARTENARIATS ET AVANTAGES STRUCTURELS RÉSEAU

Pour apporter une réelle valeur ajoutée, nous ciblerons de grands organismes afin de négocier des réductions et avantages permanents pendant toute la durée du mandat au bénéfice de l'ensemble du réseau :

BANQUES & ASSURANCES

Dans le secteur des Banques & Assurances, la stratégie repose sur la négociation d'offres de bienvenue attractives, de prêts étudiants à taux préférentiels, ainsi que d'assurances logement et de responsabilité civile adaptées aux besoins. Pour atteindre ces objectifs, les actions cibleront en priorité les grands réseaux bancaires et les mutuelles étudiantes.

TEXTILE & GOODIES

Pour le domaine du Textile & Goodies, l'accent est mis sur la pérennisation des accords conclus l'année passée. L'objectif est également d'ouvrir la production de goodies de communication pour les associations du réseau tout en leur faisant bénéficier de tarifs préférentiels négociés. Les collaborations se tourneront vers des organismes clés tels que Mak'in Factory et Vistaprint.

ÉVÉNEMENTIEL & CULTURE

Enfin, le secteur Événementiel & Culture vise à maintenir les partenariats historiques établis avec des festivals majeurs. En parallèle, une ouverture est prévue vers des événements culturels plus spécialisés et de niche. Les exemples d'organismes ciblés pour ce faire incluent le Natif Festival, Couleur Urbaine ainsi que le YA Degun Festival.

PARTENARIATS DE PROXIMITÉ ET INTERCONNEXION DU RÉSEAU

La vie quotidienne des étudiants se joue au plus près de leurs lieux d'études. Nous développerons un réseau dense de partenaires locaux (bars, restaurants, fast-foods) ouverts à tous les étudiants de la FEDET.

De plus, le pôle jouera un rôle de plateforme de mise en relation : nous connecterons directement les bureaux des associations du réseau (BDE) avec les partenaires économiques locaux désireux de mener des actions ciblées auprès des étudiants de leur zone géographique. Cette synergie permettra aux associations de s'autofinancer plus facilement tout en animant localement leurs campus.





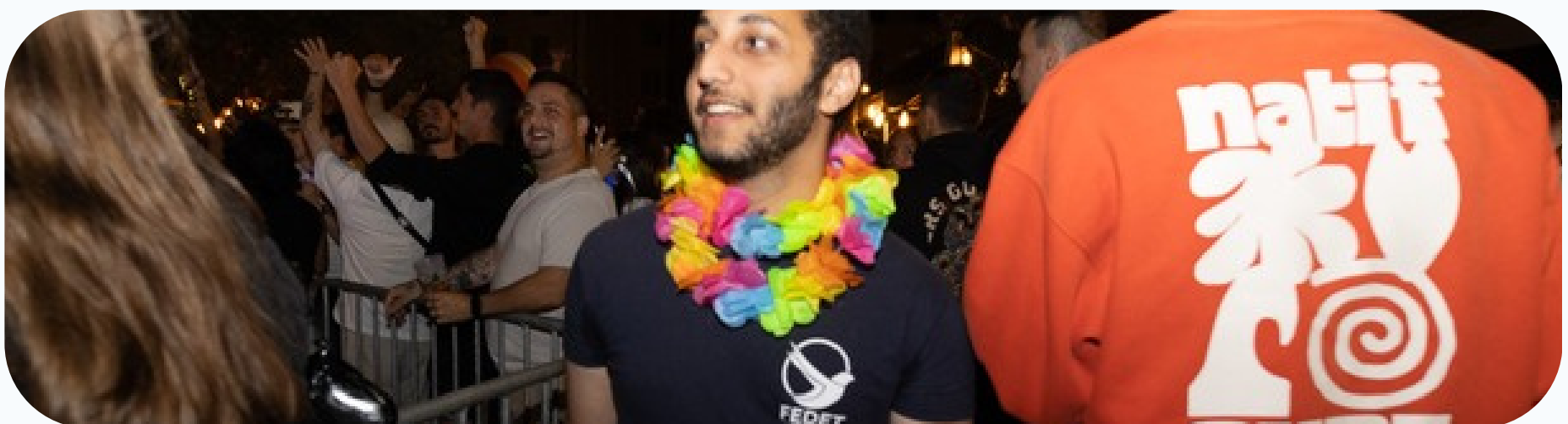
06

COMMUNICATION

COMMUNICATION

UNE COMMUNICATION VISIBLE, HUMAINE ET ENGAGÉE

La communication de la FEDET ne doit pas seulement servir à annoncer des événements ou à publier des informations. Elle doit être le reflet de notre fédération, de ses valeurs, de ses actions et de toutes les personnes qui la font vivre au quotidien. Lors de ce dernier mandat, une nouvelle direction artistique a été mise en place. Plus claire, plus reconnaissable et plus moderne, elle a permis de renforcer notre identité visuelle et de rendre nos supports plus cohérents. Cette dynamique doit aujourd'hui être poursuivie et consolidée afin que chaque étudiant puisse identifier rapidement la FEDET, comprendre son rôle et se sentir concerné par ce qu'elle porte.



Notre objectif est simple : continuer à communiquer pour être visibles, lisibles et accessibles.

Visibles, parce qu'une fédération étudiante doit occuper l'espace, sur les réseaux comme sur les campus.

Lisibles, parce que nos messages doivent être clairs, compréhensibles et adaptés aux étudiants.

Accessibles, parce que la FEDET doit parler à tous, sans donner l'impression d'être une structure distante ou difficile à comprendre.

MONTREZ DAVANTAGE NOS ACTIONS

Cette année, nous souhaitons davantage mettre en avant les actions concrètes de la FEDET. Trop souvent, de nombreuses actions sont réalisées, organisées, accompagnées ou soutenues, sans être suffisamment montrées.

Les événements, les collectes, les accompagnements associatifs, les temps de rencontre, les projets de terrain ou encore les actions de représentation doivent être mieux valorisés. Il ne s'agit pas simplement de communiquer plus, mais de communiquer mieux : montrer les coulisses, les résultats, les personnes impliquées et l'impact réel de nos actions.

Nous voulons remettre du contenu après les événements : des retours en images, des aftermovies, des posts bilans, des formats courts, des stories plus régulières et des contenus qui permettent aux étudiants de comprendre ce qui a été fait, pourquoi cela a été fait et pour qui cela a été fait.

Une action qui n'est pas racontée est souvent une action qui reste invisible. Notre ambition est donc de faire vivre chaque projet avant, pendant et après sa réalisation.

COMMUNICATION

METTRE EN AVANT LES ASSOCIATIONS DU RÉSEAU

La FEDET existe aussi grâce aux associations qui composent son réseau. Elles organisent, innovent, rassemblent et créent du lien chaque jour sur leurs campus. Notre communication doit donc continuer à leur donner une place centrale.

Nous avons commencé à renforcer cette mise en avant, notamment avec des formats comme le radar, mais cette dynamique doit aller encore plus loin. Les associations doivent être davantage impliquées dans la communication fédérative : leurs événements, leurs réussites, leurs besoins, leurs projets et leurs engagements doivent être relayés avec plus de régularité.

L'objectif est de faire de la communication de la FEDET un véritable outil de valorisation du réseau. Chaque association doit pouvoir se sentir représentée, soutenue et visible. La FEDET ne doit pas seulement parler d'elle-même : elle doit aussi parler de celles et ceux qui font vivre la vie étudiante au quotidien.

Parce qu'une fédération forte, ce n'est pas une fédération qui communique seule. C'est une fédération qui fait rayonner tout son réseau.

HUMANISER LE MESSAGE

Nous voulons également continuer à humaniser la communication de la FEDET.

Derrière chaque post, chaque événement, chaque réunion ou chaque projet, il y a des étudiants qui donnent de leur temps pour d'autres étudiants.

Il est important de montrer cette réalité. La FEDET ne doit pas apparaître comme une institution froide ou trop formelle, mais comme une équipe engagée, proche du terrain, présente dans les moments importants comme dans les moments plus simples du quotidien.

Nous devons montrer les visages, les ambiances, les coulisses, les réussites, mais aussi l'énergie collective qui anime la fédération. Une communication plus humaine permet de créer davantage de proximité, de confiance et d'identification.

La touche d'humour, lorsqu'elle est bien utilisée, peut également avoir toute sa place. Elle permet de rendre nos messages plus naturels, plus étudiants et plus engageants. Communiquer sérieusement ne veut pas dire communiquer froidement. Nous pouvons porter des messages importants tout en gardant un ton vivant, spontané et accessible.

UNE COMMUNICATION AU SERVICE DE L'ENGAGEMENT

Pour ce mandat, nous faisons donc le choix d'une communication plus proche, plus claire et plus vivante.

**Une communication qui valorise nos actions.
Une communication qui met en lumière nos associations.
Une communication qui montre que derrière la FEDET, il y a avant tout des étudiants engagés pour les étudiants.**

Parce qu'au fond, la communication de la FEDET ne doit pas seulement dire ce que nous faisons.

Elle doit montrer qui nous sommes, ce que nous défendons, et donner envie à chacun de prendre part à l'aventure collective.



07

REPRÉSENTATION ÉTUDIANTE

REPRÉSENTATION ÉTUDIANTE

FAIRE ENTENDRE ET PESER LA VOIX DES ÉTUDIANTS



Représenter, structurer et obtenir.

La représentation étudiante ne doit pas être symbolique. Elle doit permettre aux étudiants d'être informés, consultés, entendus et capables de peser réellement dans les décisions qui concernent leurs études, leurs conditions de vie et l'avenir de leurs établissements.

Pour ce mandat, le pôle Affaires académiques portera une ligne simple : moins de représentation de façade, plus de pouvoir étudiant concret. La FEDET ne se contentera pas d'être présente dans les instances. Elle y portera des positions claires, suivra les dossiers jusqu'au bout et rendra compte publiquement de ce qui est défendu, obtenu ou refusé.

DES ÉLUS MIEUX FORMÉS POUR MIEUX DÉFENDRE LES ÉTUDIANTS.

Être élu étudiant ne doit pas dépendre uniquement de l'expérience personnelle ou de la débrouille. Dès le début du mandat, la FEDET mettra en place un accompagnement structuré des élus étudiants : formation au fonctionnement des instances, préparation des conseils, rédaction de motions, prise de parole, lecture des documents institutionnels et suivi des votes.

Chaque élu devra savoir précisément où il siège, ce qu'il peut défendre, comment faire remonter un problème et comment transformer une revendication étudiante en position institutionnelle. Un suivi régulier sera mis en place pour éviter que les élus soient isolés, que les sujets se perdent entre deux conseils ou que les décisions prises en instance restent inconnues des étudiants.

Un problème soulevé en composante doit pouvoir remonter en CFVU. Une décision prise en CFVU doit redescendre vers les élus de terrain. Une difficulté vécue dans une école de la CCT doit pouvoir être portée collectivement lorsqu'elle concerne les étudiants du territoire.

Le pôle Affaires académiques mettra donc en place un outil de suivi partagé des dossiers : problèmes signalés, instance concernée, élu référent, état d'avancement, réponse obtenue, suites à donner. Cet outil permettra d'avoir une vision claire des sujets en cours et d'éviter que les revendications étudiantes disparaissent faute de suivi.

L'objectif est simple : **passer d'une représentation ponctuelle à une représentation organisée, continue et vérifiable.**

REPRÉSENTATION ÉTUDIANTE

FAIRE ENTENDRE ET PESER LA VOIX DES ÉTUDIANTS

GARANTIR UNE PLACE AUX ÉTUDIANTS DANS TOUTES LES DÉCISIONS.

Dans le cadre de la Convention de Coordination Territoriale entre l'Université de Toulon, l'ISEN et l'ESADTPM, la FEDET défendra une exigence forte : les étudiants de chaque établissement doivent disposer d'une représentation réelle dans les espaces où se prennent les décisions.

Il n'est pas acceptable que la gouvernance territoriale avance sans que les premiers concernés, les étudiants, soient pleinement associés. Si la CCT vise à développer les coopérations entre établissements, alors elle doit aussi garantir une place claire aux étudiants dans ces coopérations.

La FEDET demandera donc aux établissements partenaires de la CCT de renforcer formellement la représentation étudiante dans leurs instances de gouvernance. Cela passe notamment par la création ou l'identification d'un Vice-Président Étudiant, ou d'une fonction équivalente, dans chaque établissement lorsque cela n'existe pas encore.

À l'Université de Toulon, la présence d'un VPE permet d'incarner la voix étudiante dans la gouvernance. Nous demanderons que cette logique soit étendue aux établissements partenaires, avec une place reconnue dans les instances équivalentes, par exemple dans les espaces de direction ou de pilotage comme le COMEX de l'ISEN lorsque cela correspond à leur organisation interne.

Cette demande ne relève pas du symbole. Elle vise à garantir qu'un étudiant identifié, légitime et mandaté puisse porter les sujets étudiants dans les réunions importantes : conditions d'études, vie de campus, santé, accessibilité, restauration, transports, insertion professionnelle, projets inter-établissements et politique territoriale.

La FEDET portera également une revendication claire dans le cadre de la CCT : l'étudiant ne doit pas seulement être bénéficiaire des projets, il doit en être acteur.

Concrètement, cela signifie que les étudiants doivent être associés en amont des décisions, et pas seulement informés une fois les projets déjà validés. Pour chaque projet inter-établissement ayant un impact sur les étudiants, la FEDET demandera :

1. l'identification d'un représentant étudiant référent ;
2. la consultation des élus ou représentants étudiants concernés ;
3. la présence d'un point étudiant dans les réunions de suivi ;
4. la transmission des informations utiles aux étudiants ;
5. un bilan régulier des avancées obtenues.



La CCT ne doit pas être uniquement un outil institutionnel entre directions d'établissements. Elle doit devenir un cadre concret d'amélioration de la vie étudiante sur le territoire varois.

REPRÉSENTATION ÉTUDIANTE

FAIRE ENTENDRE ET PESER LA VOIX DES ÉTUDIANTS

PORTER DES AVANCÉES CONCRÈTES POUR LES ÉTUDIANTS.

Le pôle Affaires académiques concentrera son action sur des sujets précis : les conditions d'études, l'accessibilité des services, la réussite académique, l'insertion professionnelle et la défense d'un enseignement supérieur accessible.

Sur les frais de scolarité, la position de la FEDET restera claire : nous nous opposerons à toute hausse qui ferait de l'accès à l'enseignement supérieur un privilège plutôt qu'un droit. Les étudiants ne doivent pas payer la crise budgétaire des établissements. Sur les conditions d'études, nous porterons des demandes concrètes : espaces de travail accessibles, horaires adaptés, meilleure information sur les services disponibles, amélioration de l'accès à la restauration, attention particulière aux campus éloignés comme Draguignan, et sécurisation des services essentiels comme la santé étudiante, le sport universitaire et les dispositifs d'aide alimentaire.

Sur l'insertion professionnelle, nous défendrons un meilleur lien entre établissements, collectivités et acteurs économiques du territoire. Les étudiants formés dans le Var doivent pouvoir y construire leur avenir s'ils le souhaitent. Cela suppose davantage de stages, d'alternances, de rencontres professionnelles, de passerelles avec les collectivités et d'opportunités locales.

UNE REPRÉSENTATION QUI AGIT ET QUI REND DES COMPTES.

La représentation étudiante n'a de sens que si les étudiants savent ce qui est fait en leur nom. Le pôle Affaires académiques mettra en place une communication régulière après les grandes instances : décisions importantes, positions défendues, votes, avancées obtenues et points de blocage. L'objectif n'est pas de produire des comptes rendus illisibles.

**L'objectif est de rendre la représentation compréhensible :
ce qui a été discuté,
ce que la FEDET a porté,
ce qui a été obtenu,
ce qui reste à gagner.**

Cette année, une grande partie des sièges étudiants seront remis en jeu : composantes, CFVU, Commission de la Recherche et Conseil d'Administration. C'est un enjeu majeur pour la FEDET.

Notre objectif est clair : ne laisser aucun siège vacant et construire des listes solides, formées, représentatives et capables de travailler dans la durée. Cela passera par une préparation anticipée des candidatures, un accompagnement des candidats, une formation avant et après les élections, et une mobilisation claire autour du rôle des élus étudiants.

La FEDET doit rester la force étudiante qui siège, qui travaille, qui suit les dossiers et qui obtient des avancées. La représentation étudiante ne doit pas être un affichage. Elle doit être un outil de transformation concret pour les étudiants du territoire.



08

**INNOVATIONS
SOCIALES**

INNOVATIONS SOCIALES

FAIRE DE LA SOLIDARITÉ UNE FORCE DURABLE.

RENFORCER DURABLEMENT NOS ACTIONS SOLIDAIRES ET NOTRE ORGANISATION INTERNE.

Nous souhaitons faire de ce mandat une année de consolidation, de structuration et d'ambition collective. La FEDET porte depuis plusieurs années des actions essentielles au service des étudiants, notamment à travers ses distributions alimentaires, ses actions de lutte contre la précarité menstruelle, ses collectes solidaires et son accompagnement quotidien du réseau.

Notre volonté est aujourd'hui de renforcer ces dispositifs, de les rendre encore plus lisibles, plus durables et plus adaptés aux besoins réels des étudiants.

STRUCTURER NOS MOYENS POUR MIEUX AGIR

Dans cette dynamique, nous voulons continuer à faire du local un véritable espace de travail, d'accueil et de solidarité. Il doit être pensé comme un lieu commun, utile à l'ensemble de la structure, dans lequel chaque membre peut trouver sa place et contribuer au bon fonctionnement collectif.

Cela passera par une meilleure organisation des espaces, un rangement régulier, une clarification des zones de stockage et une responsabilisation partagée autour de l'entretien du local.

Nous souhaitons valoriser une culture commune du soin apporté à nos espaces. Un local propre, organisé et agréable est un outil essentiel pour travailler efficacement, accueillir les bénévoles dans de bonnes conditions et garantir un cadre digne aux bénéficiaires de nos actions.

L'entretien du local ne doit pas reposer sur un seul pôle, mais devenir une responsabilité collective, portée par l'ensemble des membres de la FEDET. Nous voulons donc mettre en place une organisation simple et durable, permettant à chacun de contribuer selon ses disponibilités.

Dans le cadre des distributions alimentaires, nous voulons poursuivre la professionnalisation de nos pratiques. Cela implique de renforcer le suivi sanitaire, notamment par la mise en place de fiches de relevé des températures pour les réfrigérateurs et congélateurs, ainsi que de fiches de suivi du ménage indiquant les espaces nettoyés, les produits utilisés, la date, le nom de la personne responsable et sa signature.

Ces outils simples permettront d'assurer une meilleure traçabilité, de sécuriser la conservation des denrées et de garantir un fonctionnement rigoureux, respectueux des bénéficiaires comme des bénévoles.



INNOVATIONS SOCIALES

FAIRE DE LA SOLIDARITÉ UNE FORCE DURABLE.

Nous souhaitons également mieux organiser la gestion des denrées restantes afin de limiter autant que possible le gaspillage alimentaire. Notre objectif est de construire une procédure claire, respectueuse du cadre sanitaire, permettant d'identifier ce qui peut être redistribué, dans quelles conditions et selon quelles responsabilités.

Cette démarche s'inscrit dans une logique de dignité, de solidarité et de continuité des pratiques.

RENFORCER LA LUTTE CONTRE TOUTES LES FORMES DE PRÉCARITÉ.

Nous voulons aussi renforcer la mobilisation autour des collectes et des distributions. Ces actions sont au cœur de l'utilité sociale de la FEDET et doivent être davantage valorisées au sein du réseau.

Nous souhaitons encourager une implication plus large des associations, des bénévoles et des étudiants qui souhaitent s'engager ponctuellement. Les collectes et distributions alimentaires sont des moments forts de solidarité étudiante : elles permettent de répondre à des besoins concrets, mais aussi de créer du lien, de former les bénévoles et de faire vivre les valeurs de notre fédération.

Cette vision de long terme doit également s'accompagner d'un travail renforcé avec les partenaires institutionnels. Nous souhaitons développer des liens avec la CPAM, la Métropole et les acteurs publics du territoire afin de mettre en place des kits d'hygiène à destination des étudiants.

Ces kits pourraient contenir des produits essentiels du quotidien, comme des protections périodiques, du savon, du dentifrice, des brosses à dents, du gel douche ou d'autres produits d'hygiène de première nécessité. L'objectif est de répondre à une précarité souvent invisible, mais bien réelle, qui touche directement la santé, la dignité et le bien-être des étudiants.

Nous voulons inscrire ces kits d'hygiène dans une démarche plus large de prévention et d'accès aux droits. En travaillant avec la CPAM, nous pourrions renforcer l'information autour de la santé, de l'accès aux soins, des droits sociaux et des dispositifs existants.

Enfin, nous souhaitons poursuivre et renforcer notre engagement contre la précarité menstruelle. La mise en place d'une distribution régulière de protections périodiques permettrait d'offrir une aide plus stable, plus lisible et mieux adaptée aux besoins des bénéficiaires.

Une distribution hebdomadaire, accompagnée d'un suivi simple et respectueux, pourrait permettre à chaque personne concernée de bénéficier d'un renouvellement environ toutes les quatre semaines. Ce dispositif s'inscrirait pleinement dans notre volonté de garantir un accès digne et équitable aux produits essentiels.



INNOVATIONS SOCIALES

FAIRE DE LA SOLIDARITÉ UNE FORCE DURABLE.

DONNER À LA SOLIDARITÉ LES MOYENS DE DURER.

Dans une perspective de long terme, nous souhaitons appuyer l'intégration d'un espace dédié à la distribution alimentaire de La Garde dans le projet du bâtiment S. Ce projet représente une opportunité majeure pour penser durablement l'accueil, le stockage, l'organisation des denrées et les conditions de distribution.

Disposer d'un espace adapté, identifié et conçu pour ces usages permettrait d'améliorer la qualité du service rendu aux étudiants, de sécuriser notre organisation logistique et de donner à la solidarité étudiante la place qu'elle mérite dans les futurs espaces de vie universitaire.

Nous souhaitons également solliciter un soutien renforcé de la mairie, notamment pour accompagner le financement du local et de son fonctionnement. Le local représente un outil indispensable pour mener nos actions solidaires, stocker les denrées, accueillir les bénévoles, organiser les distributions et faire vivre les projets de la FEDET.

Un soutien municipal au loyer ou au fonctionnement, à hauteur de 10 000 euros, permettrait de sécuriser durablement cet espace et de garantir la continuité de nos actions au service des étudiants.

Ce soutien ne serait pas seulement une aide financière : il constituerait une reconnaissance concrète du rôle joué par la FEDET dans la lutte contre la précarité étudiante et dans l'animation de la vie locale.



UNE FEDET PLUS SOLIDE POUR SERVIR D'AVANTAGE D'ÉTUDIANTS.

Nous voulons également renforcer notre communication interne afin de faciliter l'intégration des nouveaux membres et d'améliorer la transmission des consignes. Une fédération structurée est une fédération où chacun comprend son rôle, ses missions et les attentes liées à son engagement.

Nous souhaitons donc encourager des consignes plus claires, plus complètes et plus bienveillantes, afin de permettre à chacun de gagner en autonomie et de s'impliquer sereinement.

À travers ces propositions, nous voulons construire une FEDET plus structurée, plus solidaire et plus ambitieuse. Notre objectif est simple : consolider ce qui existe déjà, améliorer ce qui peut l'être et donner à nos actions les moyens de durer.

En renforçant notre organisation interne, nos partenariats et nos dispositifs de terrain, nous voulons continuer à faire de la FEDET **un acteur essentiel de la solidarité étudiante, au service de toutes et tous.**



09

PRÉSIDENCE

PRÉSIDENTE

MESSAGE DU CANDIDAT À LA PRÉSIDENTE

Chères administratrices,
Chers administrateurs,

La FEDET a beaucoup grandi.

Au fil des années, elle s'est imposée comme un acteur reconnu de la vie étudiante varoise. Elle a développé des projets ambitieux, construit des partenariats solides, accompagné des milliers d'étudiants et démontré chaque jour la capacité du mouvement associatif étudiant à agir concrètement pour son territoire.

Cette évolution est une réussite collective dont nous pouvons être fiers. Elle est le fruit du travail de nombreuses générations d'étudiants engagés qui ont donné de leur temps, de leur énergie et de leurs convictions pour construire une fédération toujours plus utile.

Mais grandir implique aussi de savoir se questionner.

À mesure que la FEDET s'est développée, une question m'est apparue comme essentielle : comment continuer à avancer sans perdre de vue ce qui fait notre raison d'être ?

Car si nos projets évoluent, si nos actions se diversifient et si notre organisation se structure davantage chaque année, notre mission, elle, n'a jamais changé.

Nous existons pour les étudiants.

Nous existons pour défendre leurs intérêts, porter leur parole et améliorer leurs conditions de vie.

Nous existons pour permettre à celles et ceux qui s'engagent dans nos associations de disposer des moyens nécessaires pour agir et transformer leur territoire.

À mes yeux, c'est cette ambition qui doit guider notre prochain mandat.

Je suis convaincu que les années qui arrivent imposeront à la FEDET d'être à la fois plus ambitieuse et plus proche du terrain. Plus ambitieuse dans sa capacité à porter des projets, à défendre des positions et à faire entendre la voix des étudiants. Plus proche du terrain dans sa manière d'écouter, d'accompagner et de construire avec celles et ceux qui font vivre notre réseau au quotidien.

Car une fédération ne se résume pas à son bureau.

Sa véritable richesse se trouve dans ses associations, dans ses bénévoles, dans ses administrateurs et dans l'ensemble des étudiants qui choisissent de s'engager pour les autres.

C'est pourquoi je souhaite que ce mandat soit celui d'une fédération plus collective, où les administrateurs prennent pleinement leur place dans la vie de la structure, participent davantage à ses réflexions et contribuent plus directement à la construction de ses projets.

Je suis persuadé que les meilleures idées naissent toujours du terrain. Elles naissent de celles et ceux qui vivent les réalités étudiantes, qui connaissent les difficultés rencontrées par leurs pairs et qui s'investissent chaque jour pour apporter des réponses concrètes.

Cette volonté de se rapprocher de notre réseau doit également s'accompagner d'un rapprochement avec les étudiants eux-mêmes.

PRÉSIDENCE

MESSAGE DU CANDIDAT À LA PRÉSIDENCE

Dans une période où les enjeux liés à la jeunesse sont nombreux, parfois complexes et souvent répartis entre une multitude d'acteurs publics, la FEDET a un rôle particulier à jouer. Parce que la jeunesse n'est pas une compétence clairement identifiée dans notre organisation institutionnelle, ses problématiques se retrouvent souvent dispersées entre différentes politiques publiques, différentes collectivités et différents interlocuteurs.

Dans ce contexte, notre responsabilité est de rappeler sans cesse une évidence : derrière chaque décision, chaque dispositif et chaque politique publique, il y a des étudiants avec leurs parcours, leurs difficultés, leurs ambitions et leurs besoins.

Notre rôle est de faire entendre cette réalité.

Notre rôle est de créer du dialogue entre les étudiants, les associations, les établissements d'enseignement supérieur, les collectivités et l'ensemble des partenaires du territoire.

Notre rôle est de contribuer à construire des réponses adaptées aux besoins réels de la jeunesse varoise.

Parce qu'aucun territoire ne peut pleinement se développer sans sa jeunesse.

Parce qu'aucun territoire ne peut préparer son avenir sans écouter celles et ceux qui le construiront demain.

Et parce que les étudiants ne sont pas seulement les citoyens de demain ; ils sont déjà des acteurs essentiels du territoire d'aujourd'hui.

Enfin, je crois profondément que nous ne devons jamais oublier l'héritage dont nous sommes les dépositaires.

Les droits dont bénéficient aujourd'hui les étudiants, les espaces de représentation qui leur sont accordés, les dispositifs qui les accompagnent et les avancées obtenues au fil des années n'ont jamais été le fruit du hasard.

Aucun combat étudiant n'a jamais été gagné sans engagement.

Aucune avancée n'a jamais été obtenue sans mobilisation.

Aucun droit n'a jamais été acquis sans que des étudiants décident collectivement de le défendre.

Cette histoire nous oblige.

Elle nous rappelle que notre responsabilité n'est pas seulement de gérer une fédération ou de conduire des projets. Elle est aussi de continuer à porter une voix étudiante forte, constructive et exigeante lorsque les intérêts des étudiants l'exigent.

C'est cette vision que je souhaite porter pour le mandat à venir : une FEDET plus proche de son réseau, plus attentive aux étudiants, plus impliquée dans les enjeux du territoire et toujours plus fidèle à sa mission première.

Une fédération qui agit, qui rassemble et qui construit.

Une fédération qui n'oublie jamais pourquoi elle existe.

Une fédération qui continue, chaque jour, à mettre son énergie au service des étudiants et de l'avenir de notre territoire.

Rayan BEN BAHRI

Candidat à la présidence